



**COMMISSION DES LOISIRS, DES SPORTS ET DU DÉVELOPPEMENT COMMUNAUTAIRE
(CLSDC)**

2e séance – 22 avril 2026 – 15 h 09 à 18 h

Salle Mont-Bleu, 1^{er} étage

Maison du Citoyen, 25 rue Laurier, Gatineau

Séance en mode hybride

PROCÈS-VERBAL – PUBLIC

PRÉSENCES :

Membres

Bettyna Bélizaire, présidente et conseillère municipale – District du Plateau (4)

Luc Chénier, vice-président et conseiller municipal – District du Versant (14)

Adrian Corbo, membre élu et conseiller municipal – District du Manoir-des-Trembles-Val-Tétreau (6)

Marie Poirier, agente de planification, programmation et de recherche à la Direction de la santé publique du Centre intégré de santé et de services sociaux de l'Outaouais (CISSSO) – En visioconférence

Julie DeCourval, directrice générale de Loisir sport Outaouais – En visioconférence

Benjamin Dumont, directeur de La Saga maison des jeunes

Aurélie Baillot, membre citoyenne

Annie Lapointe, membre citoyenne

Willy Blaise Iranyibutse, membre citoyen

Secrétaire

Anick Fortin, coordonnatrice aux comités et commissions – Direction exécutive (DE)

Ressources internes

Christian Riopel, directeur adjoint – SLSDC

Mychelle Vaive, cheffe de service, développement des communautés – SLSDC

Sonny Carrier, chef de service, opérations et installations sportives – SLSDC

Jean-Christophe Gandubert, chef de section, développement des communautés – SLSDC

Anne-Sophie Lacroix, coordonnatrice en plein-air urbain, opérations et installations sportives – SLSDC

Marie-Noëlle St-Pierre, cheffe de service, soutien et relations avec les communautés – SLSDC

Catherine Lafrance, technicienne en loisirs, développement des communautés – SLSDC

Josianne Therrien, adjointe administrative aux commissions et comités – DE

Invités

Charline Siefvater – Ski à l'école

Benoit Hudon – Ski à l'école

Autres personnes présentes

Maxence Bahaban, Société Radio-Canada

ABSENCES :

Daniel Bellemare, directeur général du Centre de services scolaire au Cœur-des-Vallées

Moïse Mbikayi, membre citoyen

Jérémie Verner-Filion, Université du Québec en Outaouais (UQO)

1. Constatation du quorum et ouverture de la séance

En l'absence de la présidente, le vice-président constate le quorum et ouvre la séance à 15 h 09.

La séance publique est enregistrée. Il sera possible de visionner l'enregistrement sur le site Web de la Ville.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté sans changement

Il est proposé par Aurélie Baillot

Appuyé par Annie Lapointe

Et résolu que cette Commission adopte l'ordre du jour tel que présenté.

Adoptée

3. Déclaration de conflit d'intérêts

Aucun membre ne déclare de conflit d'intérêts relativement aux éléments inscrits à l'ordre du jour.

4. Dépôt et suivis des procès-verbaux de la réunion du 25 février 2026

Le procès-verbal de la première séance de la CLSDC, tenue le 25 février 2026, est déposé.

Dans le cadre du suivi du dossier en lien avec les arénas excédentaires, il est indiqué que l'appel d'intérêt a pris fin le 21 avril 2026. Le Service des approvisionnements confirme la réception de quatre soumissions. Les prochaines étapes consistent à procéder à l'analyse des offres et à présenter les résultats au comité plénier.

5. Période de questions du public

Aucune personne n'est inscrite à la période de questions.

6. Présentation – À Gatineau on bouge pour la vie

Jean-Christophe Gandubert présente les objectifs de la démarche visant à informer les membres des constats du Rapport sur l'avenir du sport au Canada et des pistes de solutions à considérer. Les membres prennent connaissance des principaux constats, notamment en lien avec la participation citoyenne, les infrastructures, le sport sécuritaire, la gouvernance, le modèle de service ainsi que le financement.

Madame Bettyna Bélizaire se joint à la rencontre en personne à 15 h 22.

Les enjeux démographiques, particulièrement liés au vieillissement de la population, sont présentés.

Les échanges soulignent que le système actuel de partenariats et l'offre de services gagneraient à être revus afin de mieux répondre aux besoins des

citoyens, notamment des clientèles adultes, dans un contexte où la gratuité est principalement offerte aux 17 ans et moins. Il est également mentionné que les plateaux et infrastructures actuels ne sont pas toujours adaptés ou accessibles, ce qui peut limiter la participation, particulièrement chez les personnes de 65 ans et plus.

Adrian Corbo se joint à la rencontre en personne à 15 h 35

Les membres reconnaissent que le sport organisé demeure pertinent, mais qu'une demande croissante pour des pratiques libres, flexibles et accessibles est observée. Il est suggéré de diversifier l'offre, et d'améliorer la visibilité de l'offre existante, particulièrement pour les activités libres ou sans frais récurrents.

Les échanges soulèvent aussi des enjeux de gouvernance, liés à l'équilibre entre l'implication bénévole et la professionnalisation de la gestion, ainsi que des enjeux d'optimisation des plateaux sportifs, notamment en ce qui concerne le suivi de l'utilisation réelle des installations.

La présentation aborde ensuite les enjeux d'équité et d'inclusion.

Anne-Sophie Lacroix se joint à la rencontre en personne à 15 h 50

Il est mentionné que certaines clientèles, notamment issues du milieu migratoire, font face à des obstacles liés aux moyens de communication et aux réalités financières. Les échanges soulignent l'importance de développer une offre accessible, inclusive et diversifiée, afin de favoriser une culture de l'activité physique tout au long de la vie.

Enfin, les enjeux liés aux infrastructures sont abordés. Il est mentionné que l'état désuet de plusieurs installations nécessite de prioriser des activités moins coûteuses en infrastructures et de concevoir les nouvelles installations de façon multidisciplinaire, afin de maximiser leur usage. L'importance d'accompagner les organismes partenaires dans la compréhension des orientations de la Ville est également soulignée.

La présentation se conclut par la présentation du scénario proposé, structuré en quatre phases (formations, ateliers collaboratifs, sommet À Gatineau, on bouge pour la vie ! et Déclaration de Gatineau), ainsi que par la présentation des points de vigilance, des actions et des échéanciers prévus jusqu'au printemps 2027.

7. Présentation – Plan de transformation de l'offre en patinoires extérieures

La présentation vise à faire état de l'avancement des travaux relatifs à l'élaboration du plan de transformation de l'offre en patinoires extérieures et à valider certains éléments stratégiques.

Catherine Lafrance et Jean-Christophe Gandubert quittent la rencontre à 16 h 40

Anne-Sophie Lacroix fait un retour sur la dernière séance et présente la démarche de révision proposée, structurée par phases. Les membres sont invités à se prononcer sur sa capacité à répondre aux besoins et priorités du milieu.

Les échanges soulignent l'importance d'évaluer des options alternatives aux patinoires réfrigérées, compte tenu des coûts élevés, et de s'appuyer sur des données d'achalandage fiables avant toute décision majeure, tout en assurant un niveau de service équitable entre les secteurs et en tenant compte de l'expérience des usagers. La possibilité d'intégrer davantage d'animation et de services d'accompagnement, notamment des initiations au patinage, est également évoquée.

La présentation aborde ensuite la catégorisation des patinoires et la proposition d'une nouvelle nomenclature. Les échanges indiquent que les appellations devraient être clarifiées et accompagnées de descriptions précises afin d'être compréhensibles pour les citoyens et de refléter les usages concrets.

Il est mentionné que la simplification de la nomenclature est pertinente, à condition de bien décrire les niveaux de services, et qu'une catégorie intermédiaire entre les patinoires de proximité et les installations à vocation plus marquée pourrait être envisagée. La pertinence de développer des patinoires

de destination est discutée, en tenant compte du déficit d'infrastructures et de la capacité d'entretien de la Ville.

Benjamin Dumont quitte la rencontre à 17 h 05. Le quorum est maintenu

Les membres échangent également sur la vocation exclusive de certaines patinoires (hockey ou patinage libre). Il est mentionné que cette approche pourrait être envisagée si le niveau de service demeure équivalent, en veillant à maintenir un équilibre entre spécialisation et inclusivité.

Enfin, les échanges portent sur la communication des changements auprès des citoyens. Il est souligné que l'acceptabilité repose sur une explication claire des critères décisionnels, la mise en valeur des bénéfices à long terme, l'utilisation d'éléments quantitatifs pertinents, ainsi qu'une communication proactive auprès des bénévoles et organismes partenaires. Il est rappelé que l'inclusion des citoyens dans le processus, notamment par les consultations déjà réalisées, constitue un levier important d'acceptabilité sociale.

Willy Blaise Iranyibutse et Anne-Sophie Lacroix quittent la rencontre à 17 h 25. Le quorum est maintenu

PAUSE de 17 h 25 à 17 h 35

8. Présentation – Ski-Urbain et d'Hiver-Cité

Charline Siefvater et Benoit Hudon de l'organisme Ski à l'école, présentent à titre informatif, le Programme hivernal Ski-Urbain et D'Hiver-Cité, offert sur le territoire de la ville de Gatineau pour l'année 2026.

Julie DeCourval quitte la rencontre à 17 h 50 – Le quorum est perdu

Les membres prennent connaissance du mandat de l'organisme, de la programmation offerte, ainsi que d'un portrait sommaire du taux de participation et du profil des participants. La présentation se conclut par la

présentation des retombées espérées, des défis rencontrés et des facteurs de succès liés au programme.

Les membres posent des questions d'éclaircissement. Il est notamment suggéré de solliciter les personnes âgées vivant en centres d'hébergement et de développer des collaborations avec des organismes œuvrant en diversité.

Les membres félicitent les présentateurs pour la qualité de leur travail.

9. **Suivi des dossiers**

Les démarches liées à l'appel de projets 2026 du Programme d'aide financière aux infrastructures récréatives, sportives et de plein air (PAFIRSPA) se poursuivent. Il est indiqué que des présentations au conseil municipal sont prévues sous peu.

10. **Divers**

Aucun sujet n'est inscrit au point Divers

10.1 Suivi des recommandations

CLSDC-2025-01 - Adoption du plan de travail 2026 de la Commission des loisirs, des sports et du développement communautaire

Il est mentionné que le Plan de travail 2026 de la Commission a été adopté par le conseil municipal le 17 mars 2026 sans modification, à la suite de la recommandation de la Commission.

CLSDC-2025-02 – Mise en œuvre sur le plan d'action en matière d'éthique, de sécurité et d'intégrité.

Il est mentionné que le plan d'action a été présenté au comité plénier du 31 mars 2026 et sera déposé au conseil municipal pour adoption dans le cadre de l'exercice budgétaire 2027.

11. **Prochaine séance**

La prochaine séance de la Commission des loisirs, des sports et du développement communautaire est prévue le 3 juin 2026.

12. Levée de la séance publique

Il est proposé par Annie Lapointe

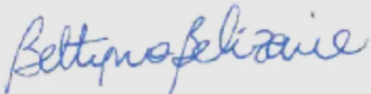

Appuyé par Aurélie Baillot

Et résolu que cette Commission lève la séance à 18 h.

Adoptée

DISTRIBUTION :

Aux membres de la présente Commission, aux personnes-ressources,
aux membres du conseil municipal et à la greffière

	
PRÉSIDENTE BETTYNA BÉLIZAIRE	SECRÉTAIRE ANICK FORTIN