

COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE

31^e séance – 30 novembre 2023 - 12 h 30 à 15 h 30

Salle Mont-Bleu, 1^{er} étage, Maison du citoyen / Vidéoconférence

ORDRE DU JOUR

HEURE	SÉANCE PUBLIQUE
12 h 30	1. Constatation des présences et ouverture de la séance
	2. Adoption de l'ordre du jour de la séance
	3. Dépôt du procès-verbal approuvé par courriel de la séance tenue le 28 septembre 2023
12 h 35	4. Période de questions du public
13 h 05	5. Prochaine rencontre 14 décembre 2023
13 h 10	6. Levée de la séance

* L'horaire peut varier. Il est fourni à titre indicatif.

PROCÈS-VERBAL – PUBLIC

COMMISSION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE
30e séance – 28 septembre 2023 - 12h30 à 13h24
Salle Mont-Bleu, 1er étage, Maison du citoyen et via TEAMS

PRÉSENCES :

Membres

Edmond Leclerc - Président – Conseiller, district de Buckingham (n° 19)
Bettyna Bélizaire – Conseillère, district du Plateau (n° 14)
Julie Kinnear – Présidente directrice générale, Tourisme Outaouais
Stéphane Bisson – Président, Chambre de commerce de Gatineau
Antoine Normand – Président directeur général, BlueBear LES
Daniel Giasson – Directeur principal, Services et solutions de sécurité, RHEA Group
Michael-Anthony Clément – Directeur général, Institut Innovation Gatineau
Murielle Laberge – Rectrice, Université du Québec en Outaouais (UQO)
Josée Guibord – Directrice générale, Brookfield – Evolugen
André Landry – Président, ID Gatineau
Steve Brabant – Directeur général, Cégep de l'Outaouais

Secrétaire

Élaine Déry – Coordinatrice aux comités et commissions – Direction générale

Ressources internes

Isabelle Veilleux – Directrice, Secrétariat au développement économique
Nicolas Greugny – Coordonnateur de projets, Secrétariat au développement économique
Bada Bah – Coordonnateur de projets, Secrétariat au développement économique
Frédérique Delisle – Conseillère politique – Bureau de la mairie
Marianne Strauss – Adjointe à la direction – Direction des centres de services
Véronique Leduc – Adjointe administrative aux comités et commissions – Direction générale
Chantal Blais – Adjointe administrative aux comités et commissions – Direction générale

Invités.es

Véronique Martin – Agente de recherche – Université du Québec en Outaouais
Richard Sévigny – Coordonnateur – ODO

Étaient aussi présents

Mario Aubé – Conseiller municipal
Steven Boivin – Conseiller municipal

ABSENCES :

Julie Thibault – Co-présidente, Évaluation Personnel Sélection International (EPSI)
Pierre Villeneuve – Président directeur général, Multivesco construction
Chantal Cholette – Vice-présidente et membre productrice, Convergence
Marc Carrière – Préfet, MRC des Collines-de-l'Outaouais

La séance publique débute à 12h30.

1. Constatation du quorum et ouverture de la séance

Le président constate le quorum et il ouvre la séance à 12h30. Il souhaite la bienvenue à tous et il fait mention des informations suivantes :

- Il s'agit de la deuxième séance de la CDÉ en 2023;

- Invitation à partager l'information à l'effet qu'une banque de candidatures a été créée afin de recruter de nouveaux membres pour les divers comités et commissions de la Ville;
- Présentation de l'équipe du Bureau des comités et commissions;
- Information sur les mandats des membres : les membres ayant complété deux mandats devront céder leurs places tandis que celles et ceux ayant fait un seul mandat sont éligibles à un renouvellement.

2. Adoption de l'ordre du jour

L'ordre du jour est adopté tel que proposé.

3. Dépôt du procès-verbal public de la Commission de développement économique tenue le 25 mai 2023

Afin de respecter les délais prescrits, le procès-verbal a été approuvé à l'unanimité par courriel et déposé au conseil municipal. Il est disponible sur la page Internet de la Ville, section « Comités et commissions ».

Le dépôt du procès-verbal de la séance publique tenue le 25 mai 2023 est approuvé.

4. Période de questions du public

Aucune personne n'est inscrite à la période de questions.

5. Suivi des séances précédentes et mise à jour des dossiers

Un document faisant état des suivis a été envoyé aux membres avant la séance. Un bref survol des principaux éléments est fait.

Steve Brabant se joint à la rencontre à 12h37.

Projet Connexité - Zone d'innovation numérique de Gatineau

Le projet avance tranquillement. En ce qui a trait à la recommandation faite par la CDÉ au conseil municipal afin d'appuyer le dépôt du projet en vue d'obtenir la désignation par le gouvernement du Québec, la Ville n'a pas obtenu la désignation. Elle souhaite, avec la collaboration des acteurs du milieu, définir une nouvelle mouture du projet de zone d'innovation. Des discussions sont en cours avec les partenaires. Un état de situation et les prochaines étapes seront présentés à la séance de novembre.

Étude comparative: investissements dans le développement économique

En ce qui concerne cette étude, une présentation des prochaines étapes est prévue à la séance du 28 septembre 2023 à la suite du dépôt du rapport final de la firme choisie et de la consultation de certaines villes.

Initiatives/actions pour le développement, l'attraction et la rétention de la main-d'œuvre

Il s'agit d'une stratégie territoriale concertée sur la rareté de la main-d'œuvre. Ce projet est financé à parts égales par la Ville et le Bureau de Services Québec à Gatineau. La stratégie a été dévoilée le 29 avril 2022, et, à la suite de la recommandation de la CDÉ, la Ville, à l'instar d'autres partenaires du milieu, appuie

financièrement la mise en œuvre de la phase transitoire de la Stratégie territoriale de la main-d'œuvre. C'est dans cet esprit qu'un colloque a été organisé le 4 novembre 2022 pour échanger sur les projets à mettre en œuvre par les partenaires clés. Par ailleurs, en lien avec cette stratégie, la Ville, ses partenaires (Chambre de commerce de Gatineau, ID Gatineau, Service Intégration Travail Outaouais) et des ambassadeurs ont participé au Salon de l'immigration ayant eu lieu les 31 mai et 1^{er} juin 2023 à Montréal.

Mise en œuvre de la Politique d'économie sociale

Plusieurs actions du Plan d'action 2021-2025 de la Politique d'économie sociale sont réalisées et d'autres sont en cours de réalisation. Trois rencontres du sous-comité de suivi de ce plan ont été tenues. La prochaine rencontre est prévue le 26 octobre 2023. À la suite de l'inventaire des achats de la Ville 2018-2022, une Journée-fournisseur a été organisée le 14 septembre 2023. Cette journée a été un succès, 180 personnes et 120 entreprises étaient présentes.

Fonds de soutien aux OBNL appuyant l'entrepreneuriat

L'appel de projets a été lancé le 5 septembre 2023. La date de tombée est le 27 octobre prochain. Un comité de sélection sera mis sur pied comprenant deux membres de la CDÉ. Ces membres ne doivent pas avoir déposé un projet ou être une personne élue. Un courriel sera envoyé aux membres pour solliciter leur participation à ce comité.

6. Étude sur la relance et la diversification économique du centre-ville

D'entrée de jeu, on précise que le but de la présentation est de consulter les membres de la CDÉ sur les moyens à déployer pour soutenir la relance et la diversification économiques du centre-ville.

Un rappel du projet est effectué. Celui-ci est piloté par le Bureau du centre-ville et il est financé en partie par le Secrétariat au développement économique (SDÉ). Il vise à réfléchir sur les moyens pour soutenir les secteurs durement touchés par la pandémie.

Le document « *Étude sur la diversification économique du centre-ville de Gatineau* » est présenté aux membres. Cette étude est réalisée par l'Observatoire du développement de l'Outaouais (ODO) et elle cible particulièrement le centre-ville de Gatineau (cœur du centre-ville et l'axe Montcalm). Elle spécifie les tendances et les moyens pour diversifier l'économie des centres-villes de villes comparables ainsi que proposer des pistes d'actions.

Pour le détail des sujets présentés, les membres sont invités à consulter le document envoyé avant la séance.

Les éléments suivants ressortent de la présentation :

- On mentionne que les résultats présentés ne sont pas finaux. La phase de collecte de données est toujours en cours. Un rapport devrait être déposé à la fin novembre 2023.
- On relève qu'à la suite de la pandémie, beaucoup de travailleurs sont en télétravail ce qui occasionne une baisse des taux d'achalandage. La dépendance envers la fonction publique fédérale et les taux d'inoccupation des locaux anticipés sont des éléments devant faire partie de la réflexion en vue d'élaborer des pistes de solutions pour redynamiser et revitaliser le centre-ville. Cette réflexion pourra alimenter d'autres exercices menés par la Ville comme le renouvellement du Programme particulier d'urbanisme (PPU).

- Les objectifs de l'étude comprennent une revue des tendances actuelles en matière de relance de centres-villes essentiellement canadiens vivant des situations similaires à Gatineau. Une analyse des forces, des opportunités et des menaces est faite pour la zone d'étude. Des pistes d'action ainsi que des indicateurs de performance sont proposées pour mesurer l'évolution de l'état du centre-ville. Des entreprises types en fonction de secteurs d'activités pouvant être compatibles avec la diversification recherchée au centre-ville sont analysées. Finalement, des synergies potentielles avec la ville d'Ottawa sont identifiées.
- Des entrevues semi dirigées seront réalisées avec des entreprises et des intervenants afin de faire ressortir leurs préoccupations et leurs idées en matière de relance.
- Des données démographiques et socioéconomiques relatives au centre-ville de Gatineau sont présentées. Ces données indiquent une croissance significative de la population au centre-ville, soit de 9 877 à 11 685 habitants. Les ménages sont jeunes et de très petite taille, ou, sans enfant. Beaucoup de personnes vivent seules. Les revenus sont plus faibles que dans les autres secteurs de la ville. On observe une chute d'environ 40 % des travailleurs au centre-ville (dont une forte proportion est fonctionnaire). Gatineau se classe 55^e sur 55 quant à la mobilité professionnelle.
- La diversification économique dépend de plusieurs domaines dans lesquels il faut intervenir. Beaucoup d'enjeux doivent être pris en compte dont : 1. Concevoir une stratégie globale et un modèle de gouvernance structuré et concerté. 2. Rendre le cadre de vie attrayant et vivant. 3. Stimuler l'économie locale et les commerces de proximité. 4. Définir une identité propre et assurer un rayonnement du centre-ville. 5. Développer une économie diversifiée et résiliente.
- Des créneaux porteurs (santé, droit, culture, technologie de l'information et gouvernance informationnelle, tourisme d'affaires) sont associés aux forces et aux opportunités existantes au sein du centre-ville. La plupart de ces créneaux sont en phase avec la présence de l'administration publique et ils s'appuient sur sa présence significative.
- Quatre villes ont été choisies : Victoria, Edmonton, Calgary et Canberra en Australie. Ayant toutes une présence significative d'administrations publiques, il est présumé qu'elles ont des problématiques similaires à Gatineau. Ces villes constituent des sources d'inspiration :
 - Le milieu de la recherche et le développement de pôles d'excellence. La ville de Victoria (Colombie-Britannique) développe des pôles d'excellence alliant le monde de la recherche et les entreprises sur la base de leurs forces et de leurs avantages compétitifs.
 - La diversification économique issue de la présence étudiante. Plusieurs villes ont développé des stratégies pour s'appuyer sur la présence étudiante dans le développement de projets structurants. Pour Gatineau, la proximité de plusieurs institutions d'enseignement offre une occasion d'attirer des étudiants au centre-ville.
 - La reconversion des édifices à bureaux. La ville de Calgary (Alberta) s'est engagée dans des projets de reconversion d'immeubles à bureaux. Des incitatifs financiers y sont offerts.
 - Entrepreneuriat des Premières Nations et des nouveaux arrivants.

Une période de discussion est suggérée. Les questions suivantes sont proposées afin de recueillir les commentaires des membres : quels créneaux d'activités vous semblent les plus porteurs pour la diversification économique du centre-ville de Gatineau ? Quelles seraient les conditions de succès pour favoriser l'émergence de ces créneaux ?

Sommaire des commentaires ou des questions :

- Un projet dans le domaine de la transformation agro alimentation est en cours avec la MRC de Pontiac en collaboration avec le Cégep de l'Outaouais. Est-ce qu'une vision plus régionale pourrait être développée? Il existe des édifices en hydroponie verticale. Des discussions pourraient aussi avoir lieu afin de convertir les immeubles qui se libèrent en résidences étudiantes ou en lieux de travail pour les organismes communautaires. Le Cégep de l'Outaouais souhaite se rapprocher de la communauté d'affaires œuvrant dans le domaine informatique. Le centre-ville pourrait-il être le lieu de ce rapprochement ? Le Cégep de l'Outaouais souhaite partager de l'équipement pour favoriser l'incubation d'entreprises émergentes. Cette mise à contribution d'équipements donnerait un bon coup de main aux étudiants disposant de peu de ressources.
- L'exemple de la revitalisation et la conversion de la vocation d'immeubles en cours à Calgary sont inspirants. Dans la foulée de la revitalisation du centre-ville, il faut être ouvert à d'autres domaines que la cybersécurité ou la technologie. Pour attirer les gens à venir au bureau, il faut leur donner accès à divers services (restauration, etc.) La revitalisation des immeubles est importante; créer des environnements où les gens viendront s'installer dont notamment les jeunes diplômés. Le transport est également important. Il faut encourager la réduction des gaz à effet de serre par un transport en commun bien arrimé avec celui d'Ottawa ainsi que la circularité économique avec celle-ci.
- On souligne l'importance du rôle de gouvernement provincial dans la recherche de solutions. Beaucoup de promesses n'ont pas été tenues. La concrétisation de projets tels l'hôpital et le centre des congrès constitue un des éléments importants afin de créer ou maintenir des emplois et ramener les citoyens au centre-ville. La future annonce du projet d'épicerie devrait également avoir un impact positif. On félicite la Ville de Gatineau pour le programme de crédit de taxes qui fonctionne bien et dont on voit les impacts. Cependant, beaucoup de gens souhaiteraient étudier à Gatineau mais ne peuvent le faire faute de logements.
- On note qu'il y'a quand même une réflexion en cours au niveau du télétravail; un mouvement de balancier qui fait en sorte qu'un retour en milieu de travail est en train de se faire. Il est important de mettre les choses en perspective. Les créneaux seront porteurs dans la mesure où l'on tiendra compte du social. Les gens qui vivent dans la pauvreté. Il faut en tenir compte et il faut les loger. Dans la diversification souhaitée, il faut tenir compte des paramètres social, économique et environnemental, et cela, même si c'est un rapport économique qui sera déposé.

Les résultats de l'étude seront présentés à la Table de concertation du centre-ville au mois d'octobre. Par la suite, une rencontre commune avec la CDÉ pourra être planifiée. Il est souhaité d'aller au-delà du dépôt d'une étude en relevant les actions sur lesquelles le travail sera amené à se faire.

7. Varia

Aucun sujet n'est inscrit au point Varia.

8. Prochaine rencontre

La prochaine séance de la Commission de développement économique est prévue le jeudi 30 novembre 2023.

9. Levée de la séance

La séance est levée à 13h24.

DISTRIBUTION :

Aux membres de la présente Commission, aux personnes-ressources, aux membres du conseil municipal et à la Greffière



PRÉSIDENT
EDMOND LECLERC

Elaine Déry

SECRÉTAIRE
ÉLAINE DÉRY